

УТВЕРЖДЕНА  
решением Ученого совета УрФУ  
от 31 января 2022 г., протокол № 1

**ПОЛИТИКА**  
**интернационализации Уральского федерального университета имени**  
**первого Президента России Б.Н. Ельцина**

Политика интернационализации Уральского федерального университета имени первого Президента России Б.Н.Ельцина (далее – университет) является документом стратегического планирования, определяющим ценности, приоритеты, принципы, цели и задачи университетского управления на долгосрочный период.

Политика основывается на Программе развития университета, международных и российских правовых актах, определяющих приоритетные направления развития высшего образования, науки и технологий, научно-производственной кооперации, отражает мировые тенденции развития высшего образования и науки, прогноз научно-технологического развития Российской Федерации, Цели устойчивого развития ООН, учитывает опыт интернационализации ведущих мировых университетов, нацелена на обеспечение устойчивого, динамичного и сбалансированного научно-технологического развития университета как участника глобальной системы высшего образования и науки.

Интернационализация университета будет обеспечиваться его международной деятельностью, реализуемой в формах и по направлениям, определенным законодательством Российской Федерации об образовании. Подлинная интернационализация не может быть результатом только административных мер, но итогом согласованных действий всего университетского сообщества. Цифровая трансформация расширяет возможности международного продвижения образования, продвижения открытой науки как общего блага, интернационализации вуза.

**1. Уральский федеральный университет в глобальном масштабе**

Стратегическая цель развития университета – формирование на территории Уральского федерального округа научно-образовательного и инновационного центра международного уровня. Для достижения этой цели университет должен в полной мере играть роль международного университета, для общества, других высших учебных заведений и научно-исследовательских учреждений, собственного университетского сообщества.

Университет будет стремиться соответствовать глобальным трендам развития науки и высшего образования, учитывать возрастающую конкуренцию и претензии университетов развивающихся стран на участие в глобальной повестке, возрастание роли английского языка в академическом общении, что требует большего присутствия за рубежом. Сокращение числа действующих международных академических, социально-экономических и стратегических институциональных партнерств приводит к ограничению этого присутствия.

Участие УрФУ в проектах повышения глобальной конкурентоспособности позволило существенно продвинуться в вопросах интернационализации, однако непрекращающееся развитие других вузов и неравномерный характер достигнутой интернационализации не позволяет университетскому сообществу останавливаться.

Интернационализация является важным условием повышения привлекательности университета; сохраняется в качестве актуальной и приоритетной деятельностью по *продвижению университета в глобальных научно-образовательных рейтингах* и на международном рынке образования с опорой на инновационные технологии и инструменты международного позиционирования.

УрФУ принимает на себя ответственность как глобальный университет, распространяющий российскую культуру гражданам всех стран мира. Интернационализация будет рассматриваться как фактор, повышающий эффективность кооперации университета с мировыми научно-образовательными центрами, академическими институтами, ведущими региональными и международными корпорациями, реализуемой при поддержке федеральных и региональных органов власти.

## **2. Глобализация как фактор интернационализации университета**

Проблемы глобализации чрезвычайно важны для российского общества и для Уральского федерального университета. Университет будет продвигаться вместе с лидерами университетского сообщества в процессе глобализации, и это будет одной из приоритетных целей университета: в полной мере играть роль международного университета.

*Университет в трансформирующемся мире.* Глобализация, цифровая трансформация и открытая наука являются одними из наиболее важных современных социальных преобразований. Вместе с тем в будущем будут происходить другие не менее значимые социальные трансформации в мировом масштабе. Они призывают университет предвидеть их, занять свое место, а также подготовить и сопровождать университетское сообщество, студентов и выпускников к активному участию в них. Университет будет способствовать

развитию критического мышления, автономии, способностей анализировать информацию, поступающую со всего мира, сложного и современного.

Университет будет стремиться действовать совместно с мировым сообществом, обеспечивать высококачественное обучение людей всех национальностей во всем их культурном многообразии, максимально учитывать страновые, религиозные, профессиональные и культурные особенности, развивать на международном уровне свои образовательные ресурсы, научные и инновационные платформы.

Университет будет стремиться давать ответы на вопросы мирового сообщества, активизировать распространение знаний и технологий для решения глобальных проблем, выступать экспертом в мировом масштабе, укреплять свой авторитет как центра общественной (публичной) дипломатии. Наряду с лидерами университет будет принимать активное участие в диалоге между наукой, культурой и обществом в глобальном масштабе.

Интернационализация нацелена на позиционирование университета как научно-исследовательского центра. Уральский федеральный университет будет отстаивать свои ценности как государственный университет мирового ранга, университет с сильными преимуществами, оставаться неизменно открытым для всех, принимая вызов глобальной конкуренции и стремясь к мировому академическому признанию. При том, что Уральский федеральный университет является глобальным игроком в области образования, исследований и инноваций, важно поддерживать в регионе статус лидера в сфере науки и высшего образования, присутствие которого приносит выгоды всему Уральскому региону.

### **3. Развитие международного университетского сотрудничества**

Университет будет укреплять научно-образовательные связи со всеми странами мира, стремиться к созданию долгосрочных стратегических международных партнерств с ведущими мировыми университетами. На евразийском пространстве Уральский федеральный университет является одним из лидеров по количеству иностранных партнеров. Институты УрФУ будут прилагать все усилия к тому, чтобы поддерживать и развивать партнерские отношения. Университет также сосредоточится на развитии небольшого числа стратегических академических партнерств, выбор которых будет основываться на их общеуниверситетской значимости, внешнеполитических приоритетах России, эффективности и перспективах опережающего развития.

Политика интернационализации университета предполагает сбалансированную децентрализацию международных связей, реализацию принципа многоуровневых международных партнерств (как на уровне

университета в целом, так и на уровне отдельных институтов, научных и учебных подразделений.

Ключевым в реализации международных академических партнерств будет признаваться *принцип эффективности и прагматизма*, не допускающий номинальных международных связей, предполагающий постоянное и самое серьезное внимание к выполнению принятых обязательств, достижению заявленных целей минимально необходимыми ресурсами.

*Создание стратегических партнерств на международном уровне.* Каждый день университеты мирового уровня продвигаются вперед, творчески осмысливают пути достижения лидерских позиций и реализации своей миссии. Статус, репутация, признание и влияние Уральского федерального университета в мире высшего образования, исследований, культуры и инноваций, в значительной мере подразумевает, что ведущие мировые университеты взаимодействуют с ним, узнают его через эффективные международные партнерские отношения.

В дополнение к сотрудничеству, инициированному институтами УрФУ, научными и учебными подразделениями, отдельными учеными и исследовательскими группами, стратегические партнерства, поддерживаемые университетом, будут охватывать несколько ~~дисциплинарных~~ областей (глубокая интеграция образовательных программ, все формы академической мобильности, обмен передовыми образовательными практиками, исследовательскими методами, совместное использование научной инфраструктуры, создание законченных циклов исследований, разработки технологий, их внедрения, опытного производства).

Стратегические партнерства будут нацелены на развитие отношений с академическими и промышленными партнерами за рубежом, осуществляться в течение длительного времени, формировать атмосферу доверия и сбалансированного взаимовыгодного обмена. Для сохранения стратегического значения таких партнерств их число в долгосрочной перспективе будет зависеть от способности университета поддерживать и развивать их.

*Участие университета в международных межвузовских объединениях.* Важной формой объединения усилий в реализации крупных академических проектов являются международные университетские ассоциации и союзы. В настоящее время УрФУ является членом целого ряда таких объединений. Уральский федеральный университет будет расширять свое участие в работе эффективно действующих университетских объединений для повышения отдачи от совместных исследований и инноваций, содействия достижению международно-признаваемых социальных целей, максимизации вклада университета в укрепление здоровья, культурного, социального и экономического благополучия граждан России и зарубежных стран. Активное

участие университета в основных мировых, европейских академических сетях также позволит ему обмениваться передовым опытом в области профессиональной подготовки, научных исследований и инноваций. Уральский федеральный университет также будет способствовать сплочению евразийского пространства высшего образования, образовательного пространства БРИКС, ШОС, СНГ через эффективные партнерские отношения, которые придадут им большую заметность и привлекательность во всем мире.

Опираясь на накопленный опыт, Уральский федеральный университет будет укреплять свою деятельность на европейском направлении, стремиться к участию в общеевропейских проектах, сделать создание совместных программ с европейскими университетами одним из приоритетов своей деятельности. Накопленный опыт и имеющиеся связи позволяют рассчитывать на дальнейшее укрепление отношений с университетами и научными организациями Западной, Центральной и Восточной Европы, других стран.

Университет будет стимулировать преподавателей и исследователей к участию в программах научных стажировок, поддерживать своих сотрудников в организации длительных стажировок в университетах-партнерах, входящих в первые 500 рейтингов QS, THE, ARWU, Три миссии университетов.

#### **4. Интернационализация научных исследований**

Уральский федеральный университет будет стремиться к интернационализации научных исследований, их проведению на мировом уровне, использованию передового опыта для их реализации, сохранению, воспроизводству и распространению результатов научных исследований в мировом масштабе.

Основу интернационализации научных исследований составят приоритетные направления развития науки и технологий, определенные Главой государства, Правительством Российской Федерации, тематические направления научно-технологического развития межотраслевого (междисциплинарного) значения, способные внести наибольший вклад в обеспечение безопасности, ускорение экономического роста, повышение конкурентоспособности страны, решение социальных проблем за счет развития технологической базы экономики и наукоемких производств.

Ключевыми направлениями научной интернационализации, на которых будут концентрироваться ресурсы университета, будут рассматриваться:

переход к передовым цифровым, интеллектуальным производственным технологиям, роботизированным системам, новым материалам и способам конструирования; создание систем обработки больших объемов данных, машинного обучения и искусственного интеллекта;

экологически чистая и ресурсосберегающая энергетика, формирование новых источников, способов транспортировки и хранения энергии;

высокотехнологичное здравоохранение, разработка новых лекарственных препаратов;

связанность евразийского пространства за счет создания интеллектуальных транспортных и телекоммуникационных систем, а также занятия и удержания лидерских позиций в создании международных транспортно-логистических систем, освоении и использовании космического и воздушного пространства, Мирового океана, Арктики и Антарктики;

возможность эффективного ответа российского общества на большие вызовы с учетом взаимодействия человека и природы, человека и технологий, социальных институтов на современном этапе глобального развития, в том числе применяя методы гуманитарных и социальных наук;

противодействие техногенным, биогенным, социокультурным угрозам, терроризму и идеологическому экстремизму, а также киберугрозам и иным источникам опасности для общества, экономики и государства.

При развитии международных научных связей университет будет концентрироваться на перспективных направлениях заделных исследований – областях науки, в рамках которых могут быть получены результаты, создающие долговременные конкурентные преимущества и имеющие широкий спектр возможных практических применений (определены Прогнозом научно-технологического развития Российской Федерации на период до 2030 года).

Университет будет стремиться к тому, чтобы стать одним из мировых центров накопления и сохранения редких и уникальных знаний и технологий. Его приверженность открытой науке и открытому доступу к данным исследований укрепит его усилия по накоплению и сохранению знаний.

*Поддержка открытой науки.* Выступая лидером цифровой трансформации, университет одним из направлений интернационализации будет рассматривать продвижение результатов научных исследований как общего достояния с сохранением всех прав, гарантированных ученым мировым сообществом. Реализация тысячелетней миссии университетов, сохранения, развития и передачи знаний через открытую науку создает прочный фундамент для интернационализации научных исследований, обеспечивает сбалансированный доступ к научным результатам университетов-партнеров. Открытость является одним из основополагающих принципов государственной политики в области научно-технологического развития Российской Федерации, условием эффективного взаимодействия научных организаций, участников исследований и разработок с представителями бизнес-сообщества, общества и государства.

Университет будет оказывать больше поддержки мультинациональным исследовательским группам, содействовать проведению трансграничных исследований, расширению доступа к исследовательской инфраструктуре и центрам коллективного пользования университетов-партнеров. Цифровизация будет рассматриваться как средство снижения издержек таких исследований.

Интернационализация науки будет нацелена на преодоление больших вызовов, наиболее значимых с точки зрения научно-технологического развития Российской Федерации, полноценное участие в международной конкуренции за талантливых высококвалифицированных кадров и привлечение их в науку, инженерию, технологическое предпринимательство, соответствие международным стандартам научных исследований, недопущение формирования научно-технологической периферии, утрачивающей научную идентичность и являющейся кадровым донором.

Университет будет всемерно следовать модели международного научно-технического сотрудничества, интеграции в области исследований и технологического развития, позволяющей защитить идентичность российской науки и государственные интересы в условиях интернационализации научной сферы и повысить эффективность российской науки за счет взаимовыгодного международного взаимодействия.

Международное научно-техническое сотрудничество и международная интеграция в области исследований и технологий, будут достигаться путем реализации скоординированных мер, обеспечивающих выход университета на глобальные рынки знаний и технологий, активного участия в разработке технологических стандартов и научно-образовательных форматов, формирования и продвижения актуальной научной повестки, совместной реализации крупных международных научных проектов в целях решения проблем, связанных с большими вызовами, дальнейшего развития механизма научной дипломатии как разновидности публичной дипломатии.

*Международное продвижение достижений ученых и преподавателей.* Одним из важных направлений интернационализации Уральского федерального университета будет поддержка международного продвижения ученых и преподавателей в целях укрепления их научной репутации и престижа в международном пространстве, доступа к международным научным проектам и грантам, международного признания, обеспечения заметности результатов проводимых научных исследований. Университет будет всемерно поддерживать инициативы ученых и преподавателей, нацеленных на продвижение в международном научном и образовательном пространстве, включению в состав международных научных сообществ.

## **5. Интернационализация образования**

Продвижение образовательных программ на международные образовательные рынки для повышения академической репутации и финансовой устойчивости университета является приоритетом интернационализации (рост доли иностранных студентов до 20 % в 2024 году). Университет будет привлекать больше студентов и сотрудников со всего мира, предлагать им достойные условия обучения и работы, стимулировать студентов и исследователей приезжать учиться, заниматься наукой и внедрять инновации. Университет будет стремиться к достижению высоких показателей интернационализации профессорско-преподавательского состава, увеличению доли иностранных студентов, что свидетельствует об открытости вуза и его привлекательности. Для увеличения доли иностранных профессоров и преподавателей, аспирантов, инженеров-исследователей университет будет привлекать и сопровождать таланты во время их карьеры.

Будучи глобальным университетом, УрФУ будет обучать студентов со всего мира и поддерживать продвижение своих выпускников во всех странах. Университет будет развивать образовательные партнерства с ведущими мировыми университетами, программы совместного обучения, которые позволят иностранным студентам завершить образование на Урале либо окончить обучение в странах университетов-партнеров.

Университет будет последовательно расширять практику международной аккредитации своих образовательных программ, принимать меры, направленные на признание результатов обучения и документов об образовании в максимально возможном количестве стран.

Университет будет развивать практику обучения русскому языку как иностранному. При этом университет предоставит возможность пройти по крайней мере один курс обучения английскому языку, в том числе в рамках программ магистратуры и дисциплин, где это имеет значение. Необходимость изучения и практики английского языка касаются всего персонала; они будут поощряться для развития способности принимать студентов и сотрудников, не говорящих на русском языке. Разнообразное в культурном и языковом отношении университетское сообщество будет способствовать формированию диверсифицированной мультилингвальной среде - создание такой среды является одним из приоритетов политики интернационализации.

Будут последовательно укрепляться и соответствовать вызовам времени сервисы, обеспечивающие взаимодействие с иностранными абитуриентами, прием иностранных студентов, реализацию их потребностей в обучении, а также в таких областях, как подготовка трудовых договоров, получение дополнительного образования, визы, поиск жилья, открытие счетов, медицинское страхование. Уральский федеральный университет будет также



стремиться к установлению взаимодействия с органами государственной власти всех уровней, органами местного самоуправления в целях улучшения условий жизни своих международных студентов, преподавателей и исследователей.

В целях совершенствования системы обучения и повышения ее привлекательности университет будет укреплять платформу своих образовательных ресурсов, развивать открытое образование на основе массовых онлайн-курсов (MOOC) на ведущих площадках Coursera.org, edX.org, OpenEDU.ru.

Важным направлением интернационализации станет дополнительное профессиональное образование.

Образовательная миссия Уральского федерального университета состоит в том, чтобы поддерживать наиболее талантливых студентов, независимо от их опыта, пути, пола, социального или географического происхождения, возраста и состояния здоровья. Выражая приверженность ценностям мультикультурализма и учитывая ограниченность своих ресурсов, университет будет стремиться не только к увеличению численности своих иностранных студентов, но, прежде всего, к привлечению на образовательные программы самых талантливых и мотивированных студентов. Для этого университет создаст, прежде всего, условия для малозатратного и добровольного выбора университета иностранными абитуриентами. Университет будет стремиться найти ресурсы, позволяющие студентам с меньшими возможностями из самых разных стран мира поступить на обучение.

Уважение и стремление к разнообразию студенческого сообщества, а также нетерпимость к любым формам дискриминации должны стать особыми приоритетами при реализации образовательных программ и развитии карьеры. Разнообразие университетского сообщества является одним из преимуществ для обучения всех студентов, поскольку существование во все более глобализирующемся и сложном мире, способность работать в мультикультурной среде будет иметь решающее значение.

*Международная академическая мобильность.* Уральский федеральный университет будет способствовать мобильности своих студентов, аспирантов и преподавателей на международном уровне, используя программы, созданные иностранными академическими партнерами, промышленными партнерами и органами власти. Университет будет ориентироваться на обмены со значительным числом университетов, чтобы предоставить самые широкие возможности для своих студентов. Университет будет стремиться балансировать студенческие обмены, принимать меры по развитию виртуальной академической мобильности и мобильности в гибридном формате.

Уральский федеральный университет будет расширять свое присутствие на международном уровне, в том числе путем укрепления партнерских отношений

с европейскими и международными университетами, помогать своим исследователям и преподавателям реализовать себя в профессии, поощрять молодых исследователей в укреплении своих компетенций путем прохождения стажировки в научных и образовательных заведениях стран Европы и Азии. С учетом того, что международная мобильность отражает приверженность ценностям мультикультурализма, университет будет предлагать преподавателям и студентам стимулы для интернационализации их учебных или исследовательских проектов.

Университет будет стремиться к тому, чтобы студенты, преподаватели и сотрудники были способны жить и работать в открытом мире и адаптироваться к культурным и языковым различиям. В институтах будут укрепляться подразделения, обеспечивающие изучение иностранных языков и основ межкультурной коммуникации, повышение языковых компетенций.

#### **6. Университет в международной инновационной экосистеме**

Университет стремится стать драйвером развития высокотехнологичного сектора экономики и инновационной системы России. Университет активизирует передачу знаний любого рода, чтобы способствовать инновациям, использованию опыта, принадлежащего его сотрудникам, использованию его научного наследия. Университет будет стремиться занять достойное место в международной инновационной экосистеме, включаться в состав международных инновационных партнерств, продвигать результаты своей инновационной деятельности на международных платформах. Университет будет принимать меры, нацеленные на обеспечение международного характера и признания университетской инновационной инфраструктуры.

#### **7. Академическая (общественная) дипломатия, гуманитарное и академическое глобальное влияние**

Во многих странах мира, в том числе и в России, влияние исследовательских университетов на общество обычно недооценивается. Уральский федеральный университет нередко воспринимается как национальный актер только в областях фундаментальных исследований и высшего образования. Тем не менее, его участие выходит далеко за пределы этих областей, а также затрагивает студенческую и культурную жизнь, оказывает влияние на привлекательность региона, научное и экономическое развитие.

Уральский федеральный университет будет продолжать уделять особое внимание его общему влиянию, стремясь быть признанным на местном уровне ведущим экспертом для территорий.

*Академическое и культурное влияние в мировом масштабе.* Для решения проблемы научной конкуренции и повышения академической направленности Уральский федеральный университет будет стремиться к более широкому распространению результатов своих исследований на глобальном уровне посредством более широкого и систематического внимания к открытой науке. То же самое можно сказать и о научном или образовательном сотрудничестве с другими международными учреждениями, особенно в странах с формирующимся академическим образованием, что будет способствовать распространению академического влияния университета в мире.

Уральский федеральный университет будет способствовать укреплению роли России, обучать студентов со всего мира российской культуре, стремиться предоставить каждому студенту и выпускнику возможность найти свое место в глобальной экономике, мировом сообществе, сделать вклад в развитие цивилизации.

#### **8. Университет как драйвер интернационализации Уральского региона**

*Расширение международных социально-экономических партнерств.* Уральский федеральный университет будет стремиться развивать и расширять международные партнерства, в том числе с международными, межправительственными организациями, иностранными государственными структурами, крупными компаниями всех сфер экономики, неправительственными организациями, организациями и учреждениями. Эффективные партнерские отношения позволят определить новые направления деятельности университета, новые способы использования его технологий, новые ресурсы для его проектов, найти новые рабочие места для выпускников.

*Взаимодействие науки, культуры и общества.* Уральский федеральный университет будет играть все более значимую роль и выполнять социальную миссию в организации диалога между обществом, наукой и культурой на международном уровне. Международная открытость является важным компонентом концепции социальной ответственности университета. В своей деятельности университет выражает приверженность стремлению внести свой вклад в решение всех культурных, социальных, экономических и экологических проблем современного общества. Ответственность за их решение при реализации задач университета лежит на всем университетском сообществе.

Как исследовательский университет с богатыми академическими традициями Уральский федеральный университет должен оставаться на фронтах знаний, помогать мировому сообществу понимать и адаптироваться к вызовам времени, прислушиваться к вопросам, стоящим перед глобальным обществом, особенно в плане устойчивого развития.

Университет будет усиливать взаимодействие в социальной среде. Наряду с экспертными советами по повышению компетенций, Уральский федеральный университет будет развивать свой механизм стратегического руководства, приглашая к участию в нем видных государственных, общественных, политических деятелей со всего мира. При определении приоритетов развития университета будут учитываться предложения, полученные в рамках такого взаимодействия, внешняя оценка деятельности институтов УрФУ, результаты аналитических и сравнительных исследований.

## **9. Социальные аспекты интернационализации**

Уральский федеральный университет будет всемерно поддерживать создание ассоциаций своих выпускников в зарубежных странах, дух солидарности и взаимопомощи, сохранять связь между университетом и выпускниками по завершении обучения. Иностранные выпускники вправе рассчитывать на поддержку со стороны университета при построении карьерной траектории, непрерывном повышении квалификации, ознакомлении с новыми результатами деятельности университета. Университет рассчитывает на поддержку со стороны иностранных выпускников в дальнейшей реализации своей миссии в глобальном масштабе, в международном продвижении и привлечении новых кадров.

*Поддержка мультикультурализма в студенческой среде.* Университет будет стремиться к тому, чтобы сделать иностранного студента не просто пользователем, а активным строителем, полноправным членом многонациональной студенческой семьи, разделяющим ценности университета. Университет будет поощрять студенческие инициативы, исходящие от иностранных студентов, в том числе при их реализации за рубежом. Будет поощряться сотрудничество с национальными или международными гуманитарными ассоциациями.

Университет будет способствовать социальной адаптации всех студентов, принимая во внимание все их разнообразие. Социальные аспекты жизни в кампусе будут усилены. Наряду с участием в культурной деятельности Уральский федеральный университет будет поощрять спортивную практику, участие студенческих команд в международных студенческих соревнованиях.

Совместные усилия всего университетского сообщества и персонала Уральского федерального университета, направленные на его интернационализацию, в сотрудничестве с партнерами позволят ему в полной мере действовать на глобальном уровне, творчески и новаторски реализуя свою миссию в области образования, науки и инноваций, общественного развития, участвовать в создании будущего.